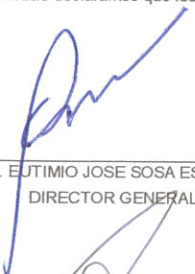


Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2023  
(Cifras en Pesos)

Concepto	2023	2022
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Impuestos	20,531,226	127,690,339
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	38,182	185,211
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	171,950	420,770
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	20,321,093	127,058,255
Otros Orígenes de Operación	0	26,103
<b>Aplicación</b>	<b>19,276,251</b>	<b>123,697,873</b>
Servicios Personales	11,212,142	56,066,377
Materiales y Suministros	811,616	7,821,677
Servicios Generales	2,955,825	43,370,696
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	334,400	1,099,629
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	3,581,782	15,339,494
Pensionamientos y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	380,486	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>1,254,975</b>	<b>3,992,467</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>49,880</b>	<b>941,609</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	49,880	941,609
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-49,880</b>	<b>-941,609</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>1,205,095</b>	<b>3,050,858</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>3,050,858</b>	<b>0</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>4,255,953</b>	<b>3,050,858</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
C. EUTIMIO JOSE SOSA ESPINA  
DIRECTOR GENERAL

  
MTRA. CLAUDIA AURORA CAMPOS CALVILLO  
TITULAR DE LA UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN Y PLANEACIÓN

  
LIC. RAMIRO ALBERTO GORDILLO ZAPATA  
DIRECTOR DE PLANEACIÓN