

**Cuenta Pública 2023**  
**Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	2023	2022
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>153,690,762</b>	<b>127,690,339</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	48,721	185,211
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	719,500	420,770
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	152,922,541	127,058,255
Otros Orígenes de Operación	0	26,103
<b>Aplicación</b>	<b>150,831,870</b>	<b>123,697,873</b>
Servicios Personales	55,405,900	56,066,377
Materiales y Suministros	7,907,762	7,821,677
Servicios Generales	69,865,778	43,370,696
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	1,335,972	1,099,629
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	15,810,049	15,339,494
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	506,409	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>2,858,892</b>	<b>3,992,467</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>1,143,376</b>	<b>941,609</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	1,143,376	941,609
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-1,143,376</b>	<b>-941,609</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>1,715,515</b>	<b>3,050,858</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>3,050,858</b>	<b>0</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>4,766,373</b>	<b>3,050,858</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. ESTEBAN HIMOJOSA REBOLLEDO  
DIRECTOR GENERAL

C.P. ARIADNA GISELLE DUMANI HEREDIA  
TITULAR DE LA UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN Y PLANEACIÓN

LIC. ÁNGEL EDUARDO GALA GONZALEZ  
DIRECTOR DE PLANEACIÓN