


**Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2024**  
**(Cifras en Pesos)**


Concepto	2024	2023
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>51,824,266</b>	<b>153,690,762</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	2,423	48,721
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	219,407	719,500
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	51,602,436	152,922,541
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>47,733,609</b>	<b>150,831,870</b>
Servicios Personales	12,000,784	55,405,900
Materiales y Suministros	318,864	7,907,762
Servicios Generales	28,871,130	69,865,778
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	298,200	1,335,972
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	4,649,312	15,810,049
Pensionamientos y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	1,595,320	506,409
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>4,090,656</b>	<b>2,858,892</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>8,247</b>	<b>1,143,376</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	8,247	1,143,376
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-8,247</b>	<b>-1,143,376</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>4,082,410</b>	<b>1,715,515</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>4,766,373</b>	<b>3,050,858</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>8,848,783</b>	<b>4,766,373</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 LIC. ESTEBAN HINOJOSA REBOLLEDO  
 DIRECTOR GENERAL

---

LIC. ÁNGEL EDUARDO GALA GONZALEZ  
 DIRECTOR DE PLANEACIÓN

  
 C.P. ARIADNA GISELLE DUMANI HEREDIA  
 TITULAR DE LA UNIDAD DE ADMINISTRATIVA