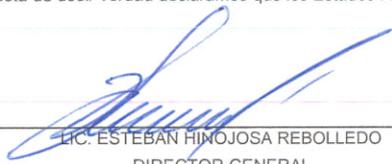


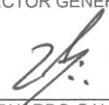
Instituto de Cultura y Artes del Estado de Campeche
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2023
(Cifras en Pesos)

Concepto	2023	2022
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	89,957,577	127,690,339
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	47,910	185,211
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	540,839	420,770
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	89,368,828	127,058,255
Otros Orígenes de Operación	0	26,103
Aplicación	88,123,818	123,697,873
Servicios Personales	37,069,117	56,066,377
Materiales y Suministros	4,080,791	7,821,677
Servicios Generales	30,752,523	43,370,696
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	934,800	1,099,629
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	10,075,854	15,339,494
Pensionamientos y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	5,210,733	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	1,833,759	3,992,467
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	908,876	941,609
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	908,876	941,609
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-908,876	-941,609
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	924,883	3,050,858
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	3,050,858	0
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	3,975,741	3,050,858

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


LIC. ESTEBAN HINOJOSA REBOLLEDO
DIRECTOR GENERAL


C.P. ARIADNA GISELLE DUMANI HEREDIA
TITULAR DE LA UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN Y PLANEACIÓN


LIC. ÁNGEL EDUARDO GALA GONZALEZ
DIRECTOR DE PLANEACIÓN